

יוני 2006 3

# מי ומה בשרשרת האספקה

כתב עת בנושאי רכש, יבוא-יצוא, לוגיסטיקה, תפעול ושרשרת האספקה



בחסות



בהוצאת מירב-קורן הפקות בע"מ

VMI • Kanban • DFT • Lean • Ship to Machine • ALP

KDes | design studio

# מדברים בשפה שלך

רכיבים, מערכות, מכלולים, כבלים, מכאניקה,  
זיווד, דו, קשיחים, חומרי אריזה



ALEXANDER SCHNEIDER LTD

**אלכסנדר שניידר בע"מ**  
רחוב הצורן 8 א' איזור תעשייה חדש נתניה 42504  
מען למכתבים: ת.ד. 8449 איזור תעשייה חדש נתניה 42506  
טלפון: 09-8924444, פקס: 09-8924455  
[info@schneider.co.il](mailto:info@schneider.co.il) [www.schneider.co.il](http://www.schneider.co.il)

# מובילים בשירות

לאובני פריז • IPG



השירות המומחה של ups מלווה אותך ללמעלה מ-220 מדינות ואזורים ברחבי העולם. משלוח שתשלח היום יגיע מחר ליעדים נבחרים באירופה וארה"ב כשלושתן טכנולוגיה מתקדמת לעדכונים בזמן אמת ובשקיפות מלאה.  
ups מובילים בשירות כדי לאפשר לך להוביל.

מאפשרים לך להוביל

[www.ups.com](http://www.ups.com)

קוראים יקרים,

כתב העת "מי ומה בשרשרת האספקה" ממשיך להיות המוביל של האיכות, של המצוינות ושל החדשנות בקידום הידע המקצועי בישראל, בניהול שרשרת האספקה. האתגרים שאנו מתמודדים איתם הם רבים, שכן כל התחומים שכתב העת עוסק בהם: רכש, יבוא-יצוא, לוגיסטיקה, תפעול ושרשרת האספקה מאופיינים במאמץ מתמשך לשיפור מתמיד ולמצוינות בסביבה תחרותית עתירת-שינויים. אני מרגיש חובה להודות לכל המנהלים, שתרמו מן הידע המקצועי שלהם לטובת הקוראים, ולכל האחרים, שתרמו מזמנם וממצרם מאחורי הקלעים, כדי להביא את גיליון זה לאור. גיליון זה - בדומה לקודמיו - מביא מאמרים מקצועיים וכתבות מהשטח. המאמרים דנים בתחומים הבאים: רכש, שרשרת אספקה, סחר הבין-לאומי, גישה אינטגרטיבית לניהול בטיחות, בריאות, איכות, ביטחון, סביבה וקהילה. הכתבות מן השטח מקיפות נושאים בתחומים: הרכש, הלוגיסטיקה, התחזוקה והתפעול בענפי התעופה והרכב, במפעלי תעשייה, בענפי ההיי-טק, האלקטרוניקה והחקלאות. כמו כן, אחת מן הכתבות עוסקת במצוינות בספורט ההישגי ומשמעותיה על שרשרת האספקה וכתבה אחרת מתארת את האיכות הכוללת בשרשרת האספקה. בהודמנות זו, אני מבקש להודות לעורך היוצא - אמיר בן-ארצי על תרומתו החשובה להצלחת כתב העת ולעורך הנכנס - עמוס שפירא על עבודתו המדוקדקת והמסורה.



אלי יצחקוב

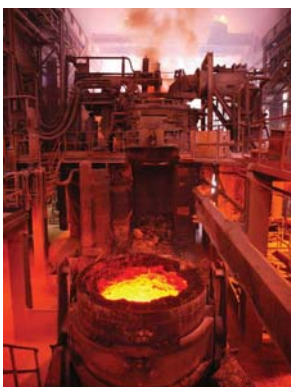
אני מאחל לכם קריאה מהנה,

אלי יצחקוב, העורך המקצועי

תוכן עניינים

**5 דברי ברכה:** מר אבי בד'ה - מנהל המרכז להשתלמויות, אוניברסיטת בר-אילן / ליאור שגיא - מנכ"ל UPS ישראל / נאוית אדר - מנכ"ל אדר יוזמות

**דבר המקצוענים: 6** ארגון מחלקת הרכש בסביבה תחרותית עתירת שינויים / גיל פיינגולד  
**10** קביעת יעדים לשרשרת האספקה בתחום מוצרי הצריכה / רונן ניסן **12** היבטים עסקיים ומחשוביים מנקודת מבטה של "חברה יוזמת השרשרת" / שמואל מרדלר **43** סחר בין-לאומי: מדוע חשוב לתעד דברים בכתב? / עו"ד גיל נדל **46** מערכת אינטגרטיבית לניהול בטיחות, בריאות, איכות, ביטחון, סביבה וקהילה / צביקה בר-דרור **48** התפתחות שרשרת האספקה בתחום ההיי-טק / עופר ליפקא



**סיפורים מהשטח: 16** לוגיסטיקה תעופתית כחול לבן / אלי יצחקוב **20** מבט אחר על שרשרת האספקה / אלי יצחקוב **23** מצוינות בדרך לזהב / אבי אובליגנהרץ ואלי יצחקוב **26** אבנט זהב / אבי אובליגנהרץ **28** רכש בתעשיית הפלדה / אלי יצחקוב **31** בר-מצווה לחברת UMI / אלי יצחקוב **34** איכות כוללת בשרשרת האספקה / אלי יצחקוב **37** מפעל כבלים מקיף עולם / אלי יצחקוב **40** משלוח היכול - היישר לחו"ל! / אבי אובליגנהרץ



מויל ועורך אחראי: חיים קורן - haim@merav.co.il עריכה לשונית: עמוס שפירא עורך מקצועי: אלי יצחקוב כתב: אבי אובליגנהרץ הכנה לדפוס, ניהול והפקה: מירב-קורן הפקות בע"מ עריכה גרפית ועיצוב שער: גילה כץ עיצוב מודעות: קיידיז-5 בע"מ - 03-9007918/40 פרסום: אליהו פרילוק - 03-9007927 מזכירת מערכת: חלי מימון - 03-9007922 מויל: מירב-קורן הפקות בע"מ, רח' העבודה 11, א.ת. ישן ראש העין 48017, טל. 03-9007920/28 פקס: 03-9007921 דפוס: רבגון בע"מ מחיר חוברת: 50 ש"ח כולל מע"מ. כל הזכויות שמורות למירב קורן הפקות בע"מ. אין להעתיק חומר כלשהו בלי אישור המויל. חומר פירסומי המופיע בחוברת הוא על אחריות החברות המפרסמות בלבד.

קולאים יקרים,



המרכז להשתלמויות



אוניברסיטת בר-אילן  
בר-אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ

על-פי העדפותיכם ועל-פי כישוריכם, כך שתוכלו לממש את מלוא הפוטנציאל הטמון בכם ולהצליח בעתיד המקצועי שלכם.

**המרכז להשתלמויות בר-אילן - בואו להבטיח את עתידכם.**

אבי בז'ה,

מנהל המרכז להשתלמויות

בר-אילן חברה למחקר ופיתוח בע"מ

אוניברסיטת בר-אילן

כשאנו הולכים ללמוד, אנו מחפשים לרכוש ידע ולמצוא עניין, אך יותר מכל, אנו מחפשים את הדרך לעתיד המקצועי שלנו.

**המרכז להשתלמויות בר-אילן** מציע מיגוון קורסים הנוגעים לעתיד הקריירה של כל אחד ואחת מאיתנו. הקורסים של המרכז להשתלמויות מספקים מענה רחב העונה על צורכי השוק והם מעודכנים ללא הרף, כדי להתאימם לסביבה הדינמית של עולם העסקים.

אנו במרכז להשתלמויות בר-אילן מבינים כי בעולם עתיר השינויים של ימינו, צבירת ידע והתעדכנות בחידושי המקצוע חייבת להיות רציפה ומתמשכת. לכן, אנו נלווה אתכם ונסייע לכם לבחור את הדרך המתאימה

קולאים יקרים,



שירות דומה גם ברחבי העולם. הצירוף של החבילה הלוגיסטית והטכנולוגיה פורצת הגבולות, שמאפשרת שקיפות מושלמת וניהול מרחוק, מאפשר שיפור גם ברמת השירות ללקוחותיהם של יצרנים ומפיצים.

החברת "מי ומה בשרשרת האספקה" מקדמת את הבנת המנהלים לחשיבות הנושא ופותחת אפשרות לימוד מניסיונם של מומחים ואנשי מקצוע בתחום. בכך, החברת תורמת גם למטרה של UPS, שרוצה לאפשר שיפור של התחרותיות והביצועים של חברות בישראל.

ליאור שגיא,

מנכ"ל UPS ישראל

ניהול שרשרת האספקה הופך מרכזי בחיי כל הארגונים שפועלים בשווקים תחרותיים, בגלל ההכרה בתרומתו הברורה והמהותית לשורה התחתונה.

UPS פועלת בישראל למעלה מ-11 שנים ומעסיקה למעלה מ-350 עובדים ב-6 אתרים בארץ. הרשת הלוגיסטית שלנו מאפשרת ללקוחות לעמוד בהצלחה באתגרים המשתנים שלהם. לדוגמה, שירותי אחסנה וניהול מלאי בארץ, תוך קבלת הזמנות עד שעה מאוחרת והפצתם כבר ביום העסקים הבא, מאפשרים חסכון במלאי, תוך אספקה מהירה והבטחה שהמוצרים הנמכרים יחזרו כמעט מיידית למדף. הקישור לרשת הבינלאומית של UPS, דרך טיסת מטען יומית אחר הצהרים למרכז המיון של החברה בקלן, מאפשר הצעת

קולאים יקרים,



האספקה בישראל; מפעילה את מרכז ההדרכה: "המרכז לקידום שרשרת האספקה בישראל", שבא לקדם את ההון האנושי בתחומי שרשרת האספקה בארגונים; ומפיצה אחת לחודש את העיתון האלקטרוני המקצועי: "ניהול שרשרת האספקה Online".

אדר יוזמות תקיים את הפסגה ה-5 לניהול שרשרת האספקה - האירוע הגדול ביותר עד כה בתחום, בחודש נובמבר 2006.

נאוית אדר,

מנכ"ל אדר יוזמות

אדר יוזמות שמה לעצמה מטרה להוביל את תחום ניהול שרשרת האספקה בישראל, בהקניית - ידע, מיומנויות מקצועיות, הבאת חידושים מהארץ ומהעולם, מתן פתרונות הדרכה לכל מרכיבי השרשרת שונים.

אדר יוזמות יוזמת ומארגנת פלטפורמות עסקיות כמו: כנסים וימי עיון, כגון: הכנס ה-2 לניהול הרכש והחומר PMM: בכנס זה, יוצגו הנושאים הקריטיים ביותר לניהול הרכש והחומר, בעידן המודרני - חלוקת סיכונים עם שותפים עסקיים באופן, חלוקה באחריות ויצירת יחסי גומלין עסקיים חדשים. הכנס ייתן רעיונות, כלים, פתרונות וסיפורי הצלחה ליעילות עסקית בסביבה תחרותית.

אדר יוזמות, מרכזת ומנהלת את המועצה לניהול שרשרת